

PREÁMBULO



MENSAJE DE LA DIRECTORA EJECUTIVA

La participación significativa de la niñez y la juventud en la filantropía puede ser un potente catalizador que multiplique el impacto y la transformación en varios ámbitos, desde el personal hasta el sistémico. Los financiadores son cada vez más conscientes de que la participación de la niñez y la juventud (PNJ) no solo es un derecho de la niñez y una versátil herramienta para trasladar el poder a las comunidades más afectadas, sino que también contribuye a obtener mejores resultados estratégicos, incluso en programas que, en teoría, no van dirigidos de manera específica a resolver los problemas de la niñez y la juventud.

Aun así, muchos financiadores se resisten a integrar la participación significativa en su trabajo de manera transversal. Algunos no son conscientes de su valía, mientras que otros no saben exactamente por dónde empezar. También hay quienes se plantean reservas muy sensatas con respecto a la protección, la retribución y la noción sobre qué es lo significativo. Otros no comprenden las diferentes formas en que la niñez y la juventud puede involucrarse en la labor de una organización filantrópica. Finalmente, hay donantes que son conscientes de que esta tarea es un reto y temen cometer errores, dado lo mucho que está en juego cuando se trabaja con personas jóvenes, sobre todo en el caso de los grupos vulnerables o marginados.

A pesar de los diversos y valiosos recursos que tienen a sus disposición las organizaciones sin ánimo de lucro y los organismos de cooperación para el desarrollo que priorizan la participación de la niñez y la juventud, existen pocas herramientas que aborden las necesidades prácticas que afectan de forma exclusiva a los financiadores. Esta guía pretende cubrir ese vacío.

Diseñada conjuntamente por un increíble grupo de líderes juveniles, y con el asesoramiento de un comité asesor y del grupo de trabajo de participación de la niñez y la juventud de ECFG, esta guía práctica es la primera de este tipo que ofrece apoyo y orientación sobre los procedimientos sustanciales de la PNJ, adaptada de forma concreta a cubrir las necesidades de los financiadores y de las entidades de filantropía. Cubre todo el abanico de componentes de la PNJ, entre los que se destacan los relacionados con la estructura organizativa; el desarrollo de estrategias;

la concesión de subvenciones; el monitoreo, la evaluación y el aprendizaje, y la gobernanza.

Tanto si está empezando como si es un profesional experimentado, esperamos que esta guía práctica le resulte útil en su trabajo para lo siguiente:

- **Adquirir una comprensión básica de lo que es la PNJ significativa.** Vea la sección 2, que cubre las principales conclusiones y aportes del examen documental, de las entrevistas de informantes clave y de los participantes jóvenes.
- **Abogar por el valor de una PNJ significativa ante los directivos o el consejo de administración de su entidad.** Vea la página 18, en la que encontrará un resumen de las pruebas que respaldan el potencial y el valor de la participación de la juventud.
- **Iniciarse o mejorar las prácticas actuales.** En la sección 3, encontrará un nuevo modelo centrado en la financiación, orientaciones prácticas, estudios de casos, recursos sobre la elaboración de presupuestos, retribución y protección, atención y bienestar. En la sección 4, se profundiza en las consideraciones prácticas de los diferentes tipos de participación en una entidad filantrópica.
- **Implicar a su equipo en sentido amplio.** En la sección 5, encontrará actividades prácticas y preguntas de reflexión para involucrar a sus compañeros en el diseño de su enfoque.

Esta guía práctica no habría sido posible sin la contribución de los autores, de los miembros y colaboradores de ECFG y sin el personal de ECFG, pero quiero destacar especialmente las increíbles ideas de los muchos líderes juveniles que se reunieron para influir en su elaboración. Con la sincera voluntad de fomentar su participación, les cedo la palabra ahora a ellos (a los auténticos expertos) para que reflexionen sobre sus experiencias en el ámbito de la filantropía, en la creación de esta guía práctica y para que expresen a los financiadores lo que crean que estos deben leer...

MENSAJE DEL GRUPO DE COCREACIÓN JUVENIL

Las personas jóvenes nos vemos muy afectadas por las injusticias sociales y la desigualdad de género. También lideramos el cambio y, como movimiento de base, desafiamos las normas culturales y el poder estructural. Sin embargo, en nuestra experiencia, incluso cuando los financiadores apuestan por la PNJ, demasiado a menudo lo hacen de forma meramente simbólica y superficial, sin integrarla de forma significativa y sin lograr un impacto real.

Existe una dinámica de poder desigual entre las entidades filantrópicas y las personas jóvenes a las que intentan ayudar, sobre todo en el Sur Global. Aunque muchas organizaciones crean grupos de personas jóvenes, luego les indican lo que deben hacer, por lo que su propia existencia acaba siendo irrelevante.

Nos sentimos muy identificados con una recomendación de la guía práctica en que se insta a que los financiadores examinen su resistencia a adoptar posturas políticas. En un mundo marcado por antecedentes históricos de colonialismo, imperialismo, sexismo y otros -ismos, la neutralidad es inherentemente problemática. El carácter implícito de la neutralidad frente a la opresión explícita crea, en última instancia, entornos en los que la inequidad y la injusticia pueden quedar al margen de la rendición de cuentas. La neutralidad y el silencio se convierten en parte del problema.

En la guía práctica se recomienda que los financiadores trabajen con la niñez y la juventud con el objetivo de crear conjuntamente una relación de financiación ideal en la que se redistribuya el poder y se muestre confianza y respeto por la capacidad de acción de la juventud. Al permitir que la juventud y la niñez diseñe una jerarquía de relaciones y una estructura de poder que sea beneficiosa para ambas partes, se acaba con la jerarquía infantilizante que existe en el ámbito de la filantropía y que nos sitúa como receptores pasivos de la ayuda, en lugar de presentarnos como actores libres y responsables de establecer nuestras propias dinámicas de poder.

Aunque esta guía es un buen punto de partida y contiene recomendaciones útiles para fomentar la participación de la niñez y la juventud en todo el ciclo de vida filantrópico, sus directrices no pretenden ser exhaustivas. Deben adaptarse a los contextos y necesidades de los distintos países.

Al seguir los consejos de este documento, los financiadores deben comprender y tener muy en cuenta la diversidad de contextos existentes en cuanto a la inclusión, la diversidad y la participación de la niñez y la juventud. Deben ser muy conscientes de que las herramientas y los mecanismos que funcionan en un lugar pueden requerir ajustes para lograr resultados similares en otro. El contexto es esencial.

A las personas jóvenes: En este documento está la demostración. Utilizad esta guía para promover el cambio. Esperamos que las personas jóvenes hagan suya esta guía práctica y sus recomendaciones y que actúen para obtener el compromiso de los financiadores de sus respectivos países.

A los financiadores: Confíen en nosotros, no solo como personas jóvenes con puntos de vista relevantes, sino como expertos en nuestros campos. Tengan en cuenta nuestra valía, no solo en cuanto a la concesión participativa de subvenciones, sino en todo el proceso (desde el desarrollo de la estrategia hasta la evaluación), y en relación con sus estructuras de gobierno y liderazgo. Trabajen con nosotros para alcanzar nuestros objetivos comunes.

Con solidaridad,

Anne Muthori, Daniela Martuccelli, Giovanna Basso, Pauline Faith Gator, Sabir Ali, Sasha Kantser, Solomon Tawanda Ndong, Taibat Hussain, Tatianna Ennin, Thomas Kingsley Justice Lebbie
Grupo de Cocreación Juvenil

Heather Hamilton

Directora Ejecutiva de Elevate Children Funders Group

