

# AVANT-PROPOS



## MESSAGE DE LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE

La participation significative des enfants et des jeunes dans le domaine de la philanthropie peut jouer un rôle catalyseur puissant et renforcer l'impact et la transformation à de multiples niveaux, de l'échelon individuel au niveau systémique. Les bailleurs reconnaissent de plus en plus que la participation des enfants et des jeunes constitue non seulement un droit de l'enfant et un outil puissant pour redistribuer le pouvoir vers les communautés les plus touchées, mais qu'elle contribue également à de meilleurs résultats stratégiques, même pour les programmes qui en apparence ne ciblent pas les enfants et les jeunes.

Toutefois, de nombreux bailleurs hésitent encore à intégrer la véritable participation dans leurs activités. Certains ne comprennent pas son utilité, tandis que d'autres ne savent pas par où commencer. Certains soulèvent d'importantes questions relatives à la politique de protection, à l'indemnisation, et à ce que l'on entend par « véritable ». D'autres manquent de connaissances sur les différentes façons d'impliquer les enfants et les jeunes dans les activités d'une organisation philanthropique. D'autres encore reconnaissent que ce travail est difficile, et ont peur de se tromper, compte tenu de l'importance des enjeux du travail avec les jeunes, en particulier au sein des groupes vulnérables ou marginalisés.

Malgré les nombreuses excellentes ressources sur la participation des enfants et des jeunes à la disposition des organisations sans but lucratif et des agences de développement, il existe peu de ressources qui répondent aux besoins pratiques spécifiques des bailleurs de fonds. Ce guide vise à combler ce vide.

Co-créé par un groupe de jeunes leaders extraordinaire, et avec le soutien d'un comité consultatif et du groupe de travail de l'ECFG sur la participation des enfants et des jeunes, ce guide pratique est le premier de la sorte à apporter un soutien et des conseils sur les modalités concrètes de la participation des enfants et des jeunes, adaptées spécifiquement aux bailleurs de fonds et aux organisations philanthropiques. Il englobe toutes les modalités de participation des enfants et des jeunes, y compris la structure organisationnelle, l'élaboration de stratégies, l'octroi de subventions, le suivi, l'évaluation et l'apprentissage et la gouvernance.

Que vous soyez novice ou professionnel expérimenté, nous espérons que ce guide pratique vous aidera à accomplir les activités suivantes :

- **Comprendre les fondements de la participation significative des enfants et des jeunes** : voir la section 2, qui présente les principales conclusions et observations tirées de l'analyse documentaire, des entretiens avec des informateurs clés et des jeunes participants.
- **Convaincre votre direction ou votre conseil d'administration de l'importance de la participation significative des jeunes** : voir la page 18 qui présente un aperçu des éléments de preuve montrant la force et l'importance de la participation des jeunes.
- **Vous lancer ou chercher à améliorer votre pratique actuelle** : voir la section 3 qui contient un nouveau modèle destiné aux bailleurs, des orientations pratiques, des études de cas, ainsi que des ressources sur l'établissement du budget, l'indemnisation ainsi que la politique de protection et le bien-être. La section 4 présente plus en détail les considérations pratiques relatives à différents types de participation dans une organisation philanthropique.
- **Mobiliser l'ensemble de votre équipe** : la section 5 propose des activités pratiques et des questions de réflexions pour associer vos collègues à l'élaboration de votre approche.

Ce guide pratique n'aurait pas pu exister sans les contributions des auteurs, des membres et des partenaires de l'ECFG ainsi que du personnel de l'ECFG ; cependant, je souhaite souligner tout particulièrement les contributions incroyables des jeunes leaders qui se sont réunis pour influencer sa création. Conformément à l'esprit même de la participation, je leur passe maintenant le micro (ce sont eux les vrais experts) pour qu'ils évoquent leurs expériences en matière de philanthropie, la création de ce guide, et tout point qu'ils souhaitent porter à la connaissance des bailleurs de fonds...

## MESSAGE DE L'ÉQUIPE DE CO-CRÉATION DE GROUPES DES JEUNES

Les jeunes sont très touchés par les injustices sociales et l'inégalité de genre. Nous sommes également moteurs du changement, et nous remettons en question les normes culturelles et le pouvoir structurel sur le terrain. Cependant, trop souvent, nous constatons que, même lorsque les bailleurs mettent en œuvre la participation des enfants et des jeunes, elle est la plupart du temps symbolique, et non pas véritable et vraiment impactante.

Il existe des dynamiques de pouvoir inéquitables entre les organisations philanthropiques et les jeunes qu'elles s'efforcent d'aider, notamment dans les pays du Sud. De nombreuses organisations créent des groupes de jeunes, mais elles leur disent ensuite ce qu'ils doivent faire, rendant ainsi leur existence même vide de sens.

Nous approuvons tout à fait la recommandation formulée dans ce guide selon laquelle les bailleurs devraient réfléchir à leur réticence à assumer une position politique. Dans un monde marqué par une histoire de colonialisme, d'impérialisme, de sexisme et autres -ismes, la neutralité est fondamentalement problématique. La nature implicite de la neutralité face à l'oppression explicite crée en fin de compte des environnements dans lesquels l'inégalité et l'injustice peuvent prospérer sans avoir à rendre de comptes ; la neutralité et le silence deviennent alors partie du problème.

La recommandation formulée dans ce guide selon laquelle les bailleurs devraient travailler avec les enfants et les jeunes pour co-créer une relation de financement idéale redistribue le pouvoir et constitue une marque de confiance et de respect envers la capacité d'action des jeunes. En permettant aux enfants et aux jeunes de concevoir une hiérarchie relationnelle et une structure du pouvoir qui bénéficie aux deux parties, la hiérarchie infantilisante qui existe dans le domaine philanthropique et qui nous positionne comme des destinataires passifs de l'aide, et non comme des agents libres chargés de créer nos propres dynamiques de pouvoir, est rectifiée.

Bien que ce guide pratique constitue un formidable point d'entrée et présente des bonnes pratiques pour renforcer la participation des enfants et des jeunes dans l'ensemble du cycle de vie philanthropique,

ces recommandations ne sont pas exhaustives. Elles doivent être adaptées aux contextes et aux besoins du pays. Lorsqu'ils suivent les conseils figurant dans ce document, les bailleurs doivent comprendre les différents contextes en matière d'inclusion, de diversité et de participation des enfants et des jeunes, et y prêter une attention particulière. Il est fondamental de reconnaître que les outils et mécanismes qui fonctionnent à un endroit devront peut-être être modifiés pour obtenir des résultats similaires ailleurs. Le contexte est important.

**Message aux jeunes :** Voici vos éléments de preuve. Utilisez ce guide pour plaider pour le changement. Nous espérons que les jeunes s'approprient ce guide pratique et ses recommandations et agiront pour obtenir des engagements des bailleurs dans leurs pays respectifs.

**Message aux bailleurs de fonds :** Faites-nous confiance – pas uniquement en tant que jeunes ayant des points de vue importants, mais en tant qu'experts dans nos domaines. Réfléchissez à ce que nous apportons – pas uniquement lors de l'octroi de subventions participatives, mais également depuis l'élaboration de la stratégie jusqu'à l'évaluation, ainsi que dans vos structures de gouvernance et de direction. Travaillez avec nous pour réaliser nos objectifs communs.

### En solidarité,

Anne Muthori, Daniela Martuccelli, Giovanna Basso, Pauline Faith Gator, Sabir Ali, Sasha Kantser, Solomon Tawanda Ndong, Taibat Hussain, Tatianna Ennin, Thomas Kingsley Justice Lebbie  
l'Équipe de Co-Création de groupes des Jeunes

### Heather Hamilton

Directrice exécutive de l'Elevate Children Funder Group

